

УДК 621.311.: 681.513

## ВНЕДРЕНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Абдылдаев Рысбек Нурмаматович, к.т.н., доцент;

Абдуллаева Алмагул Темирбековна, доцент;

Тураханов Шерзод, магистрант.

Ошский технологический университет, кафедра “Электрооборудование и теплоэнергетика”, (г. Ош, Кыргызская Республика)

<https://doi.org/10.5281/zenodo.7843364>

**Аннотация:** Исследуются особенности функционирования энергетического предприятия при управлении рисками, с выделением наиболее существенных и основных характеристик. Приведены примеры энергетических предприятий при внедрении автоматизированных систем управления рисками.

**Ключевые слова:** энергетическая отрасль, энергетические предприятия, риски, управление, управление рисками, автоматизированная система управления рисками.

## IMPLEMENTATION OF AUTOMATED RISK MANAGEMENT SYSTEMS AT THE ENTERPRISE

**Abstract:** The paper studies peculiarities of energy enterprise functioning in risk management, highlighting the most essential and basic characteristics. Examples of energy enterprises in the implementation of automated risk management systems are given.

**Keywords:** energy industry, energy enterprises, risks, management, risk management, automated risk management system.

## ВВЕДЕНИЕ

Осуществление перехода на качественный уровень энергетической отрасли на данном этапе в наибольшей степени соответствует, в экономическом аспекте развитию Республики. Нестабильность в экономике требует разработки соответствующего комплекса управления рисками энергетических предприятий, в состав которого необходимо включать такие элементы, как: выявление рисков, их оценка, управление рисками. И управление рисками нацелено на своевременное выявление возможных угроз и реализация системы защиты от возникновения отрицательных последствий.

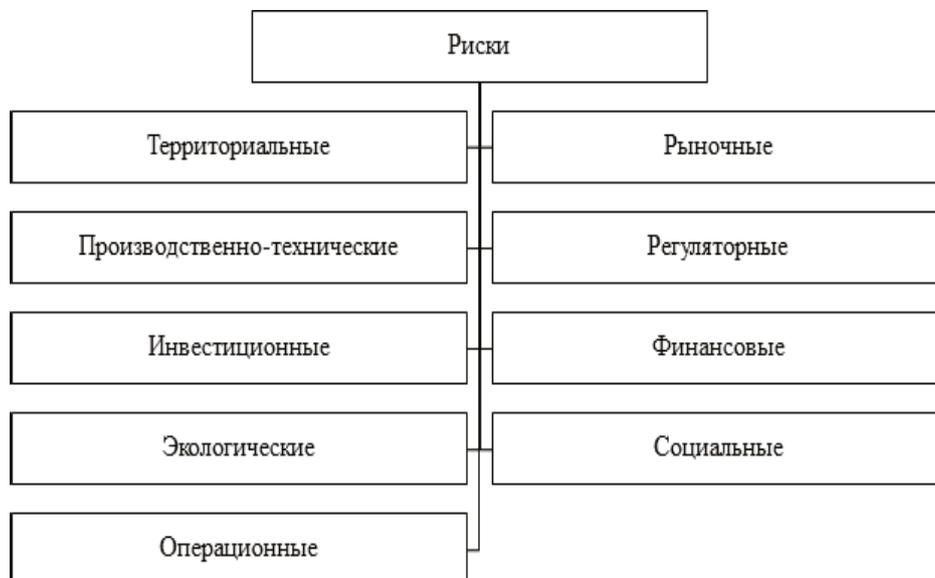
## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Необходимость и целесообразность разработки системы управления рисками в процессе функционирования энергетического предприятия признается одним из первостепенных задач. Использование стратегии развития энергетического предприятия, нацеленного на достижение общих целей, во многом зависит от успешного плана реализации управления рисками. В основном благодаря стратегии деятельности энергетического предприятия, которая представляет собой долгосрочные принципы и методы, базирующиеся на результатах прогноза рисков и методов управления ими.

Самой главной и ключевой задачей является повышение уровня вероятности достижения положительных результатов и уменьшение степени вероятности образования и снижения влияния отрицательных. На практике в большинстве случаев по результатам экономической деятельности энергетических предприятий в основном проявляются отрицательные события.

На энергетических предприятиях независимо от назначения, можно выделить наиболее характерные риски (рис. 1).

**Рис.1. Риски функционирования энергетических предприятий**



Согласно данным, представленным на рис.1, энергетические предприятия, в зависимости от профиля деятельности, в процессе функционирования подвержены разнообразным видам рисков.

При исследовании в рамках выявления рисков, особое внимание уделено анализу рисков. Анализ рисков классифицируется на виды, такие как количественные и качественные. Цель качественного анализа заключается в идентификации разновидности рисков. При реализации анализа должно иметь место учет особенностей деятельности предприятий.

В энергетической отрасли Республики в последние годы произошли изменения системы управления путем оптимизации расходов и бизнес-процессов с целью обеспечения устойчивой деятельности отрасли, ее финансового оздоровления, ввода новых генерирующих мощностей и укрепления энергетической безопасности.

Также в рамках реформы будут приняты меры для решения следующих проблем:

- дефицит генерирующих мощностей;
- дефицит финансирования энергетических компаний;
- высокая долговая загруженность энергетических компаний;
- низкий уровень автоматизации бизнес-процессов;
- политизированность вопросов при принятии решений.

Реорганизация была осуществлена по трем направлениям (рис.2):

1. объединение распределительных энергетических компаний (ОАО «Северэлектро», «Востокэлектро», «Ошэлектро» и «Жалалабатэлектро»);
2. объединение энергетических компаний (ОАО «Электрические станции» и ОАО «Бишкектепелосеть»);
3. объединение активов ОАО «Национальная электрическая сеть Кыргызстана» и объединенных РЭК с выделением функций сбыта электрической энергии.



**Рис.2. Структура управления после проведения реструктуризации.**

Кроме того, предполагается сфокусировать имеющиеся ресурсы на решение следующих проблем:

- стратегическое планирование и эффективное корпоративное управление;
- качественный менеджмент через эффективную мотивацию<sup>4</sup>
- цифровизация энергетической отрасли;
- рациональное планирование и бюджетный контроль;
- унификация стандартов и процедур энергетических компаний.

В рамках осуществляемой реорганизации предполагаются следующие преимущества:

1. оптимизация структуры управления, сокращение административных расходов и повышение оперативности и качества принимаемых решений;
2. повышение эффективности корпоративного управления;
3. эффективное перераспределение ресурсов между энергетическими компаниями с учетом развития региональной электросетевой инфраструктуры;
4. масштабирование внедренных в ОАО «Северэлектро» информационных систем (ГИС, Биллинг, ТОиР, Смета РЭС и т.д.) в региональные энергокомпании и сокращение расходов на приобретение дополнительных информационных систем;
5. стандартизация и повышение качества обслуживания потребителей в рамках «единого окна».

В настоящее время в процессе функционирования энергетических предприятий разрабатывают систему управления рисками (табл. 1). [1-4].

**Таблица 1**  
**Системы управления рисками энергетических предприятий**

| Наименование предприятия                               | Система управления рисками  |
|--|---|
| ОАО «Национальная энергетическая холдинговая компания» | Система управления рисками является встроенной в общую организацию стратегической и оперативной политики и практики |

|   |  |
|---|--|
| (ОАО «Национальная электрическая сеть Кыргызстана», ОАО «Электрические станции», РЭК, ОАО «ЧаканГЭС») | Комплекс управления рисками сформирован за счет совокупности функциональных элементов и организационных механизмов |
|---|--|

Особое внимание в рамках управления рисками энергетических предприятий целесообразно акцентировать на операционных рисках, т.е. рисках прямых и косвенных потерь, возникновение которых обусловлено ошибками или несовершенным состоянием процессов, систем в организации и другими причинами.

Выделяют конкретные риски и последствий их влияния (табл.2).

*Табл.2*

***Операционные риски и их последствия для энергетических предприятий***

| Виды рисков   | Последствия рисков  |
|---|---|
| Политические  | Непринятие соответствующих нормативных правовых актов   |
| Финансовые  | Отсутствие поддержки от международных финансовых институтов и банков-партнеров, выраженное в требовании досрочной выплаты обязательств ввиду неподдержки предлагаемой реорганизации |
| Аварийное состояние используемого оборудования            | Возникновение сбоев в поставках электроэнергии, недопоставки<br>Увеличение расходов на ремонт и замену оборудования   |
| Осуществление охраны и безопасности трудовой деятельности | Увеличение суммы расходов на лечение; Ухудшение деловой репутации компании  |
| Экологические риски                                       | Возникновение расходов, связанных с исправлениями осуществлением регуляторных действий; Ухудшение деловой репутации компании  |
| Риски, связанные с деятельностью персонала                | Возникновение простоев в работе в связи с недостаточностью персонала;<br>Образование аварийных ситуаций в связи с работой неквалифицированного персонала                            |
| Мошеннические действия                                    | Образование финансовых потерь;<br>Потери оборудования и запасов   |

Безусловно, при возникновении представленных рисков и их последствий для функционирования энергетических предприятий оказывает отрицательное влияние на эффективность и результативность их деятельности. Успешное функционирование энергетических предприятий, возможность обеспечить за счет управления рисками и минимизация их влияния.

### **ВЫВОДЫ**

1. Результаты анализа управления рисками деятельности энергетических предприятий свидетельствуют о том, что представленному процессу необходимо уделять особое внимание.
2. Необходимо уделить внимание операционным рискам деятельности энергокомпаний.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Вишняков Я.Д., Радаев Н.Н. Общая теория рисков: учебное пособие для студентов высших учебных заведений. 2-е изд., испр. М.: Академия, 2008. С. 368.
2. Ряховская А.Н., Крюкова О.Г., Кузнецова М.О. Риск-менеджмент –основа устойчивости бизнеса: Учебное пособие / под редакцией О.Г. Крюковой. М.: Магистр: ИНФРА-М, 2018.
3. Камчатова Е.Ю. Управление рисками генерирующих энергокомпаний //Вестник университета, 2018. No 2. С. 50-56.
4. Когденко В.Г. Исследование рисков компаний в рамках стейкхолдерского подхода к анализу //Экономический анализ: теория и практика, 2018. No 17. С. 1051-1072.
5. Чеботарева Г.С. Методические основы оценки конкурентоспособности энергетической компаний // Экономика региона, 2018. Том 14. No 1. С. 190-201.