

## ҲАРБИЙ ХИЗМАТЧИЛАРДА КАСБИЙ МОТИВАЦИЯНИ РИВОЖЛАНТИРИШ ХУСУСИЯТЛАРИ

Хайдаров Давронбек Халилович

Ўзбекистон Республикаси Қуролли Кучлар ҳарбий хавфсизлик ва давлат мудофааси  
факультети магистри

<https://doi.org/10.5281/zenodo.8377217>

**Аннотация:** Ушбу мақолада ҳарбий фаолиятдаги хатти-харакатларининг мотивацияси ва мотивлар муаммосининг психологик мазмуни ёритилган. Шунингдек, мотивацион жараёнга таъсир қилмайдиган психология соҳасининг илмий-назарий таҳлили келтирилган.

**Калит сўзлар:** Мотивациялар, психологик хатти ҳаракатлар, ҳарбий фаолият, офицер, таълим, маънавий ва жисмоний ривожланиш, соғлиқни сақлаш, касбий тайёргарлик

### CHARACTERISTICS OF THE DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL MOTIVATION IN MILITARY PERSONNEL

**Abstract:** This article describes the psychological content of the problem of motivation and motives of military activity. Also, a scientific-theoretical analysis of the field of psychology, which does not affect the motivational process, is presented.

**Keywords:** Motivations, psychological behavior, military activity, officer, education, spiritual and physical development, health care, vocational training

### ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ МОТИВАЦИИ У ВОЕННОСЛУЖАЩИХ

**Аннотация:** В данной статье раскрывается психологическое содержание проблемы мотивации и мотивов воинской деятельности. Также представлен научно-теоретический анализ области психологии, не затрагивающий мотивационный процесс.

**Ключевые слова:** Мотивация, психологическое поведение, военная деятельность, офицер, образование, духовное и физическое развитие, здравоохранение, профессиональная подготовка

### КИРИШ

Маълумки, Қуролли Кучлар ҳарбий кадрлари ўртасида янги, чинакам манфаатдор муносабатни шакллантириш жараёнида мотивациялар тизимини жорий этиш масаласи долзарб аҳамият касб этади. Ҳусусан, бўлажак офицерларда ҳарбий бурчни муносиб бажаришга тайёрлигини таъминлашга асосланган мотивация тизимини шакллантириш, ҳарбий хизматчиларнинг турли тоифадаги эҳтиёжларини ривожлантириш ва қондириш, ҳарбий меҳнатнинг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда қизиқишилар, мақсадлар ва бошқа сабабларни ҳисобга олиш керак. Шунингдек, уларнинг ҳаёт сифатини яхшилаш, ҳар бир ҳарбий хизматчига таълим, маънавий ва жисмоний ривожланиш, соғлиқни сақлаш, касбий тайёргарлик ва қайта тайёрлаш бўйича давлат томонидан кафолатланган ижтимоий ва ҳуқуқий хизматларни тақдим этиш, уларнинг ҳажми, турлари ва даражаси ҳарбий хизмат шароитида тўлақонли ҳаётни таъминлаб бериши лозим. Бундай фаолиятда ҳарбий хизматчилар ўртасида муносиб ҳаётий йўналишларни ривожлантириш учун унинг таълим салоҳиятидан фойдаланиш муҳим аҳамиятга эга.

Шундай қилиб, ҳар бир ҳарбий хизматчи учун ҳарбий хизматда ижобий мотивларни яратиш ва ҳарбий бурчни муносиб бажаришга қаратилган ҳарбий таълим самарадорлигининг муҳим шартлари зарур. Бунда бўлажак ҳарбий хизматчининг мавжуд куч ва воситаларини ҳисобга олган ҳолда энг муҳим эҳтиёжлари ва манфаатларини рўёбга чиқариш имкониятларини бериш лозим. Айтиш мумкинки, ҳарбий таълимнинг самарадорлиги ва якуний натижаси нафакат қўмондонлар ва ҳарбий бошқарув органлари, балки бутун жамият, тегишли давлат манфаатларининг бутун тизими томонидан таъминланади. Шу муносабат билан ҳарбий хизматчиларнинг қадрият йўналишларини ўрганиш жуда қизиқарли ва долзарб муаммолиги яққол намоён бўлади<sup>1</sup>.

### АСОСИЙ ҚИСМ

Хозирги вақтда мотивация руҳий ҳодиса сифатида турли усуллар билан талқин қилинмоқда. Биринчидан, қўллаб - қувватловчи ва йўналтирувчи омиллар тўплами сифатида, яъни хулқ-авторни аниқлаш, бўлса, иккинчидан, мотивлар тўплами сифатида талқин қилинмоқда. Учинчидан, организм фаолиятини келтириб чиқарадиган ва унинг йўналишини белгилайдиган рағбат сифатида. Бундан ташқари, мотивация маълум бир фаолиятни ақлий тартиби солиш жараёни ҳисобланиб, унда ҳаракатлантирувчи ҳаракатлар воқелиги ва фаолиятнинг ўзига хос шаклларининг пайдо бўлиши, йўналиши ва амалга ошириш усулларини белгилайдиган механизм, мотивация ва фаолият учун масъул бўлган жараёнларнинг жами тизими сифатида кўриб чиқилади.

Демак, мотивациянинг барча таърифларини икки йўналишга боғлаш мумкин:

*Биринчиси*, мотивацияни таркибий нуқтаи назардан, омиллар ёки мотивлар тўплами сифатида кўриб чиқади. Масалан, В. Д. Шадриков схемасига асосан, мотивация шахснинг эҳтиёжлари ва мақсадлари, даъволар ва идеаллар даражаси, фаолият шартлари (объектив, ташқи ва субъектив, ички - билим, кўникма, қобилият, характер) ва дунёқараш, эътиқод ва шахснинг йўналиши ва ҳоказо. Бу омилларни ҳисобга олган ҳолда, қарор қабул қилинади, мақсад шаклланади<sup>2</sup>.

*Иккинчиси*, мотивацияни статик эмас, балки динамик таълим, жараён, механизм сифатида кўриб чиқади. Бироқ, иккала ҳолатда ҳам муаллифларнинг мотивацияси ўрта таълим, мотивга нисбатан ҳодиса вазифасини бажаради. Бундан ташқари, иккинчи ҳолда, мотивация мавжуд мотивларни амалга ошириш воситаси ёки механизми сифатида ишлайди.

Мотивацион жараённи босқичма-босқич кўриб чиқиш зарурати, гарчи турли позициялардан бўлса ҳам, кўплаб тадқиқотчилар томонидан таъкидланган. Психологларнинг ғоялари ҳам бунга яқин, масалан, мақсадни шакллантириш ўз вақтида очилган жараён характеристига эга бўлиши мумкин.

Ахлоқий қарорлар қабул қилишнинг модели С. Шварц томонидан ишлаб чиқилган. Унинг моделининг қиймати баҳолашни диққат билан кўриб чиқишидан иборат. Бунда бошқа шахсга кўмак бериш истагига олиб келадиган вазият, уларнинг имкониятлари, ўзи ва ёрдамга муҳтожлар учун оқибатларини намоён этади. Агар рағбатлантириш мотивга айланмаган бўлса, демак у "тушунилмаган" ёки "қабул қилинмаган" ҳисобланади. Шундай

<sup>1</sup> Хекхаузен Х.. Мотивация и деятельность. - в 2 т. - Т.1. - М., 1986.

<sup>2</sup> Шадриков В.Д. Проблемы системогенеза профессиональной деятельности. - М., 1982. - С.45-64, 72-82.

қилиб, мотивнинг пайдо бўлишининг мумкин бўлган вариантини қўйидагида ифодалаш мумкин:

-эҳтиёжнинг пайдо бўлиши - унинг ҳабардорлиги - эҳтиёжнинг стимул билан "учрашиши" - эҳтиёжнинг мотивга айланиши (одатда стимул ёрдамида) ва уни англаш.

-мотивнинг пайдо бўлиши жараёнида рағбатлантиришнинг турли жихатлари (масалан, рағбатлантириш) баҳоланади, бу эса жамият учун аҳамиятидаadolat ва бошқалар мисолида баҳоланади.

Шундай қилиб, очлик, чанқоқлик ҳисси онгда эҳтиёжни қондира оладиган обьект тасвирини келтириб чиқаради; ушбу тасвирининг таъсири остида одам ташқи шароитлар (вазият) билан, шунингдек, одамнинг ахлоқий ва психологик муносабатлари билан боғлиқ бўлган ҳаракатга туртки (мотивация) пайдо бўлади. Фикрлаш ёрдамида амалга ошириладиган ушбу корреляция жараёни (оқибатларини ҳисобга олган ҳолда муаммони ҳал қилиш шартлари, воситалари ва усулларини таҳлил қилиш) мақсадни белгилашга ва ҳаракатлар режасини белгилашга олиб келади.

Психолог олим А.А.Файзуллаев, мотивацион жараённи тўрт босқичини белгилаб ўтади<sup>3</sup>:

*Биринчи босқич-бу истакнинг пайдо бўлиши ва ҳабардорлиги. Мотивацияни тўлиқ англаш мотивациянинг обьектив мазмуни (қандай обьект зарурлигига боғлиқ), ҳаракат, натижава ушбу ҳаракатни амалга ошириш усуллари тўғрисидаги ҳабардорликни ўз ичига олади. Муаллифнинг таъкидлашича, онгли мотивация сифатида, эҳтиёжлар, драйвлар, мойилликлар ва умуман ақлий фаолиятнинг ҳар қандай ҳодисаси (тасвир, фикр, ҳиссиёт) ҳаракат қилиши мумкин. Шу билан бирга, руҳий ҳодисанинг рағбатлантирувчи томони потенциал (жуда яширин) ҳолатда бўлган шахс томонидан амалга оширилмаслиги мумкин. Бироқ, рағбатлантириш мотив эмас ва унинг шаклланишига биринчи қадам мотивни англашдир деб изоҳлаш мумкин.*

А.А.Файзуллаевнинг фикрича, мотив ҳақида гапириш учун ва мотивни англаш етарли емас, гарчи хатти-ҳаракатлар битта онгли мотив билан шаклланиши мумкин. Бундай вазиятли хатти-ҳаракатлар кўпинча қилган ишидан афсусланишга олиб келади, чунки одам ҳаракатнинг мотивацион манбалари инсон томонидан қабул қилинган қадриятлар ва муносабатларга унчалик мос келмаслигини аниқлайди.

*Иккинчи босқич - "мотивни қабул қилиш".* Бу бироз мантиқсиз саҳна номи остида (агар биз ҳозиргача мотив ҳақида гапира олмасак, унда нимани қабул қилишимиз мумкин? Ва агар у аллақачон бўлган бўлса, иккинчи босқичда қарор қабул қилиш ҳақида бўлиши керак - "қилиш - қилмаслик") муаллиф мотивациянинг ички қабул қилинишини тушунади, яъни у шахснинг мотивацион ва семантик шаклланиши билан идентификациясини ишлаб чиқади. Ушбу босқичнинг мантиқсизлиги шундаки, агар онгли импульс қабул қилинмаса, у ҳали мотив эмас, агар мотив бўлса, у аллақачон қабул қилинган мотивдир деб айтиш мумкин.

Бошқача қилиб айтганда, иккинчи босқичда инсон ўзининг ахлоқий тамойиллари, қадриятлари ва бошқаларга мувофиқ пайдо бўлган эҳтиёж, жалб қилиш қанчалик муҳимлигини, уларни қондиришга арзийдими ёки йўқлигини ҳал қиласди. А. А. Файзуллаев

<sup>3</sup> Файзуллаев А.А. Управление мотивацией. - М.: Аспект Пресс, 2002. - 96 с.

ушбу мотивацион таълимни қабул қилиш ёки мазмунли қилиш хусусиятлари ҳақида гапиргани бежиз емас. Мотивация жараёнининг кўриб чиқилаётган босқичининг бирлиги сифатида мотив нафақат мотивация, ҳабардорлик, ориентация, балки ҳисни шакллантириш функциясига ҳам эга бўлади.

Учинчи босқич-бу мотивни амалга ошириш, унинг давомида муайян шартлар ва амалга ошириш усусларига қараб, мотивнинг психологик мазмуни ўзгариши мумкин. Шу билан бирга, муаллифнинг сўзларига кўра, мотив янги функцияларга эга бўлади (қоникиш, эҳтиёжларни қондириш, қизикиш), бу мотивациянинг кейинги босқичига ўтишга олиб келади - мотивни мустаҳкамлаш, бунинг натижасида у характер хусусиятига айланади.

Охирги босқич-бу ички ёки ташқи зарурат, одат ёки истак шароитида тегишли характер хусусиятининг онгли ёки онгсиз равишда намоён бўлишини англатадиган потенциал мотивацияни амалга ошириш.

Холоса қилганда, мотивацияни ўрганиш бўйича турли назарияларни таҳлил қилиш асосида олиб борилган назарий тадқиқотлар натижасида инсоннинг мотивацион соҳаси жуда мураккаб деган хulosага келиш мумкин. Замонавий психологияяда ҳозирги вақтда мотивация муаммосини ўрганишга ёндашувлари шунчалик фарқ қиласиди, баъзида уларни диаметрал қарама-қарши деб аташ мумкин бўлган жуда кўп турли хил назариялар мавжуд.

#### **Фойдаланилган адабиётлар:**

1. Андреева Г.М. Социальная психология. - М.: Аспект Пресс, 1996. - 253 с.
2. Богатырев Е.Д. Социальные факторы формирования духовного потенциала Вооруженных Сил // Государственно-патриотическая идеология и духовный потенциал Российской Армии. - Материалы научно-теоретической конференции. - М.: Военный ун-т, 1998. - С.340.
3. Выготский Л.С. Собр. соч. в 6-ти тт. - Т.2. - М., 1985. - С.231-246.
4. Файзуллаев А.А. Управление мотивацией. - М.: Аспект Пресс, 2002. - 96 с.
5. Шадриков В.Д. Проблемы системогенеза профессиональной деятельности. - М., 1982. - С.45-64, 72-82.